

# **GESTION Y MOVILIZACION DE RECURSOS PARA EL DESARROLLO ECONOMICO LOCAL**



**ALEJANDRO BENITEZ**

# **Financiamiento para el desarrollo económico local**

El financiamiento para el DEL es entendido como la disponibilidad y facilidad de acceso a fondos públicos y privados locales, nacionales e internacionales para financiar el desarrollo económico de un territorio. Esto supone recursos para facilitar la conectividad, la producción y comercialización de productos del territorio, hacia los mercados locales, nacionales e internacionales.

# Para lograr lo anterior se requiere

- Asegurar la introducción de innovaciones tecnológicas con enfoque de cadenas productivas y de valor.
- Desarrollo de políticas de innovación tecnológica y empresarial descentralizadas.
- El fortalecimiento de las empresas existentes y los nuevos emprendimientos.
- Desarrollar un entorno favorable para atraer inversiones.

# Para lograr lo anterior se requiere

- Integración y diversificación de la estructura productiva.
- Concertación estratégica de actores públicos y privados.
- Crear y fortalecer una institucionalidad territorial para la promoción empresarial y productiva.
- Coordinación de programas y proyectos.
- Incidir en las políticas locales y nacionales de desarrollo local.

# **CONSIDERACIONES GENERALES EN LOS PROCESOS DE G.M.R.**

- FALTA DE INFORMACION SOBRE REALIDAD LOCAL**
- BAJA CAPACIDAD DE PROPUESTA Y NEGOCIACION**
- POCA DISPONIBILIDAD DE TIEMPO PARA HACER GESTION**
- NO SE APROVECHA LA CLASE POLITICA**
- EXISTEN TRATADOS Y CONVENIOS INTERNACIONALES**

- **FALTA DE INFORMACION SOBRE LA COOPERACION**
- **MUCHO JUEGO DE INTERESES POLITICOS / PERSONALES**
- **POCA CAPACIDAD PARA ADMINISTRAR Y GERENCIAR**
- **FALTA DE UNA ORIENTACION ADECUADA Y OPORTUNA**
- **FALTA DE UNA ESTARTEGIA DE GESTIÓN**

# MODALIDADES DE COOPERACION

# **Multilateral**

**Cooperación de organismos internacionales destinada a un país o grupo de países**

- **BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**
- **BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACION ECONOMICA (BCIE)**
- **FONDO MONETARIO INTERNACIONAL (FMI)**
- **BANCO MUNDIAL (BM)**
- **UNION EUROPEA (UE)**

**DONACIONES**

**PRESTAMOS**

**ONGs**

**GOES**

**ALCALDIAS**

**EMPRESAS**

**PRIVADAS**

# **BILATERAL**

---

---

**De Gobierno a  
Gobierno**

**De País a País**



- **Estados Unidos**
- **Japón**
- **España**
- **Alemania**
- **Canadá**
- **Suiza**
- **Suecia**
- **Irlanda**
- **Dinamarca**

**USAID**

**JICA**

**AECID**

**GIZ**

**ACDI**

**COSUDE**

**ASDI**

**APSO**

**DANIDA**

**DONACION**

**PRESTAMOS**

**COOPERACION  
TECNICA**

**COOPERACION  
CON TECNOLOGIA**



# DESCENTRALIZADA

**Cooperación  
oficial  
manejada por**

- **Alcaldías**
- **Ayuntamientos**
- **Comunas**
- **Gobernaciones**
- **Diputaciones**
- **ONG**
- **Iglesias**
- **Otros**

# **En su mayoría son pequeñas donaciones**

- **IGLESIAS**
- **DIPUTACIONES**
- **AYUNTAMIENTOS**
- **EMPRESAS PRIVADAS**
- **ONG's INTERNACIONALES**
- **REDES INTERNACIONALES**

# **HORIZONTAL O SUR – SUR**

- **Cooperación horizontal  
entre países de la Región**
- **TRIANGULAR**

**QUE QUIEREN VER  
LOS COOPERANTES  
EN UN PERFIL DE  
PROYECTO**

# PARTICIPACION Y CONCERTACION

- Entre actores locales (Sociedad civil y el Estado)
- Espacios y mecanismos
- Fortalecimiento de capacidades
- Pactar agendas de desarrollo
- Pactos territoriales
- Fortalecimiento de procesos

# ESTABLECIMIENTO DE ALIANZAS

---

- **Estado, Empresa privada y ONG**
- **Organizaciones de base**

## LO QUE SE BUSCA ES

- **Articulado a planes de desarrollo**
- **Complementariedad / Integración**
- **Co-financiamiento**
- **Intercambio de información /Experiencia**
- **Articulación local / Nacional/Internacional**

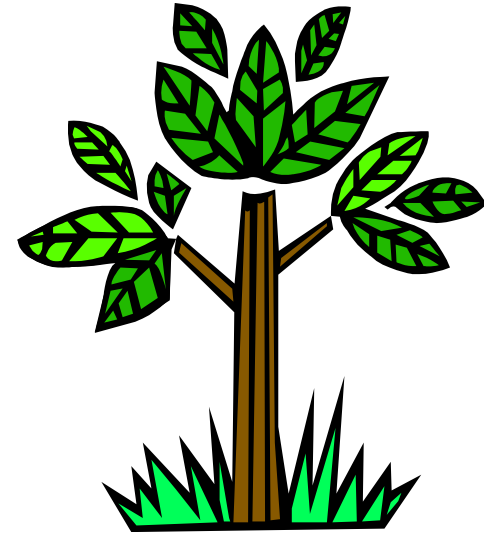


# RELACIÓN CON GOBIERNO CENTRAL Y LOCAL

- POLÍTICAS NACIONALES Y LOCALES
- ESTRATEGIAS NACIONALES
- ESTRATEGIAS SECTORIALES
- PRIORIDADES TERRITORIALES
- PRIORIDADES POBLACIONALES
- PROGRAMAS DE GOBIERNO CENTRAL Y LOCAL
- PLANES DEPARTAMENTALES, MICROREGIONALES Y MUNICIPALES

# MEDIO AMBIENTE

- ✓ Tecnologías limpias
- ✓ Producción orgánica
- ✓ Políticas locales/Ordenanzas
- ✓ Enfoque de cuencas y microcuencas
- ✓ Evaluación de impacto ambiental
- ✓ Manejo sostenido de los bosques



# IMPACTO LOCAL

- ✓ Menos costos
- ✓ Menos burocracia
- ✓ Mayor inversión en la gente
- ✓ Resultados más visibles
- ✓ Facilidad de medir resultados
- ✓ Beneficios más rápidos

# CAPACIDAD DE ADMINISTRACION Y GERENCIA

- ✓ **Sistemas confiables**
- ✓ **Consistencia / Transparencia**
- ✓ **Capacidad instalada**
- ✓ **Toma de decisiones**
- ✓ **Manejo de recursos**
- ✓ **Capacidad de gestión**



# ENFOQUE DE GENERO

- ✓ Puestos claves/empoderamiento)
- ✓ Estimular liderazgo femenino
- ✓ Equidad en participación
- ✓ Inserción económica
- ✓ Participación política
- ✓ Emprendeduría femenina
- ✓ Políticas de género



# SOSTENIBILIDAD

✓ Económica

✓ Social

✓ Institucional

✓ Política

✓ Ecológica

✓ Técnica

✓ Que arriesga / sentido de pertenencia

✓ Niveles de responsabilidad

(créditos sí – donaciones no)



# **ASPECTOS IMPORTANTES EN EL PROCESO DE GESTION**

---

- **Claridad del problema a resolver**
- **Descripción (idea del proyecto)**
- **Saber plasmarlo en documento (5 pág)**
- **Saber vender el proyecto**
- **Manejo del proyecto ( Para toda pregunta tiene que haber una respuesta)**

- **Buscar apoyo político**
- **Salir de las oficinas y casas**
- **Experiencia práctica, invitar a la cooperación (sensibilizarlos)**
- **Relaciones personales e institucionales**

- **Conocer al cooperante y conocimiento de actores locales país**
- **Equilibrar interés de la base con la del cooperante**
- **Participación de beneficiarios**
- **Organizar un banco de proyectos y cooperantes**

# ESQUEMA DE PERFIL DE PROYECTO

- 1. Nombre del proyecto**
- 2. Introducción**
- 3. Justificación**
- 4. Caracterización del lugar**

- 5. Objetivos**
- 6. Descripción del proyecto  
(componentes)**
- 7. Resultados y actividades**
- 8. Localización**

- 9. Descripción de beneficiarios**
- 10. Duración**
- 11. Perfil del solicitante**
- 12. Cronograma**
- 13. Costos estimados**
- 14. Sostenibilidad**

**MUCHAS**

**GRACIAS**